

STUDI KUANTITATIF DESKRIPTIF  
TENTANG KARAKTER PEMIMPIN  
BERDASARKAN AJARAN *HASTABRATA* DI SURABAYA

SKRIPSI



OLEH:

Ursula Aurelia Putri Wulansari  
NRP: 7103012009

Fakultas Psikologi  
Universitas Katolik Widya Mandala  
Surabaya  
2016

**STUDI KUANTITATIF DESKRIPTIF  
TENTANG KARAKTER PEMIMPIN  
BERDASARKAN AJARAN *HASTABRATA* DI SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya  
untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh  
gelar Sarjana Psikologi



**OLEH:**

**Ursula Aurelia Putri Wulansari**

**NRP: 7103012009**

**Fakultas Psikologi  
Universitas Katolik Widya Mandala  
Surabaya  
2016**

## **SURAT PERNYATAAN**

Bersama ini, saya

Nama : Ursula Aurelia Putri Wulansari

NRP : 7103012009

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa hasil skripsi yang berjudul :

**“STUDI KUANTITATIF DEKRIPTIF TENTANG KARAKTER  
PEMIMPIN BERDASARKAN AJARAN HASTABRATA DI  
SURABAYA”**

benar-benar merupakan hasil karya sendiri. Apabila di kemudian hari ditemukan bukti bahwa skripsi tersebut ternyata merupakan hasil plagiat dan/atau hasil manipulasi data, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan kelulusan dan/atau pencabutan gelar akademik yang telah diperoleh, serta menyampaikan permohonan maaf pada pihak-pihak yang bersangkutan. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan penuh kesadaran.

Surabaya, 15 Juni 2016

Yang menyatakan,



Ursula Aurelia Putri Wulansari

**LEMBAR PERSETUJUAN  
PUBLIKASI KARYA ILMIAH**

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya selaku mahasiswa Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya :

**Nama** : Ursula Aurelia Putri Wulansari

**NRP** : 7103012009

Menyetujui skripsi/karya ilmiah saya :

**Judul : STUDI KUANTITATIF DESKRIPTIF TENTANG KARAKTER PEMIMPIN BERDASARKAN AJARAN HASTABRATA DI SURABAYA**

Untuk dipublikasikan/ditampilkan di internet atau media lain (*Digital Library* Perpustakaan Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya) untuk kepentingan akademik sebatas sesuai dengan Undang-undang Hak Cipta.

Demikian pernyataan persetujuan publikasi saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Juni 2016

Yang menyatakan,



Ursula Aurelia Putri Wulansari

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**STUDI KUANTITATIF DESKRIPTIF  
TENTANG KARAKTER PEMIMPIN  
BERDASARKAN AJARAN *HASTABRATA* DI SURABAYA**

Oleh :

Ursula Aurelia Putri Wulansari

NRP 7103012009

Telah dibaca, disetujui dan diterima untuk diajukan ke tim penguji skripsi

Pembimbing

: Gratianus Edwi Nugrohadhi, S.S., M.A.



Surabaya 15 Juni 2016

## HALAMAN PENGESAHAN

Dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya  
dan diterima untuk memenuhi sebagian dari persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Psikologi

pada tanggal 15 Juni 2016

Mengesahkan,

Fakultas Psikologi,

Dekan,



(Hendriyanti Yuni Apsari, M.Si., Psikolog)

Dewan Penguji :

1. Ketua : Sylvia Kurniawati Ngonde, M.Si
2. Sekretaris : Andhika, A.R., M.Psi., Psikolog
3. Anggota : Made D. Rama A, M.Psi., Psikolog
4. Anggota : G. Edwi Nugrohadi, S.S., M.A.

()  
()  
()  
()

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

**Karya ini peneliti persembahkan untuk Tuhan Yesus Kristus dan  
Bunda Maria,  
Keluarga yang selalu mendukung,  
Segenap dosen Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya  
Mandala Surabaya  
Para sahabat dan orang-orang  
yang telah banyak membantu dalam penulisan karya ini**

## HALAMAN MOTTO

*“Stay Positive” Taeyang / 태양 – Bigbang*

*“Hakuna Matata” T.O.P / 최승현 - Bigbang*



## UNGKAPAN TERIMAKASIH

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa dan Bunda Maria atas berkat dan rahmatNya peneliti mampu menyelesaikan Skripsi ini, yang berjudul **STUDI KUANTITATIF DEKRIPTIF TENTANG KARAKTER PEMIMPIN BERDASARKAN AJARAN *HASTABRATA* DI SURABAYA**. Skripsi ini peneliti susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya. terselesaikannya Skripsi ini tentunya tidak lepas dari dorongan dan juga dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu tidak ada salahnya bila peneliti mengucapkan rasa terima kasih dan penghargaan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria karena atas berkat dan rahmat-Nya, peneliti bisa menyelesaikan laporan ini dengan tepat waktu.
2. Orangtua dan kakak yang paling saya cintai, terimakasih banyak atas doa dan semangat yang sudah diberikan. Karena mereka lah saya memiliki motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Tanpa mereka, saya tidak akan memiliki motivasi yang kuat untuk mengerjakan skripsi ini hingga selesai.
3. Bapak Gratianus Edwi Nugrohadhi, SS., M.A. selaku dosen pembimbing yang selalu ada dan selalu membantu disaat peneliti kebingungan dalam pengerjaan skripsi ini, selalu sabar dan selalu menenangkan disaat peneliti merasa *stress* karena selalu adanya revisi.
4. *Professional Judgment* dan penguji Skripsi dari Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

5. Seluruh subjek penelitian yang tidak bisa disebutkan namanya satu per satu, terima kasih telah ikut berpartisipasi dalam pengambilan data.
6. Teman-teman seperjuangan saya satu angkatan 2012 seperti Denny yang selalu membantu saya dalam pengerjaan skripsi jika dosen pembimbing sedang tidak dapat ditemui, Yere dan Eunike angkatan 2012 dan kak Gevin angkatan 2011 yang memberitahu saya bagaimana cara mengolah data, serta teman-teman lainnya dari angkatan 2012 yang bekerja skripsi bersama di Ruang Baca seperti Indira, Lia, Gladys kak Jojo dan masih banyak lagi yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, terimakasih banyak atas dukungannya.
7. Ibu Florentina Yuni Apsari, M.Si., Psikolog. Selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.
8. Berbagai pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu yang sangat membantu peneliti dalam penyusunan Skripsi ini. Semoga Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria selalu menyertai dan memberikan berkat kepada kalian semua. Peneliti tidak menutup kemungkinan ada kekurangan dalam penulisan Skripsi ini. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak. Semoga adanya Skripsi ini dapat memberi manfaat dan referensi bagi pembaca terutama adik-adik angkatan Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul Luar .....	i
Halaman Sampul Dalam .....	ii
Surat Pernyataan .....	iii
<u>Halaman Persetujuan</u> .....	iv
<u>Halaman Pengesahan</u> .....	v
<u>Lembar Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah</u> .....	vi
Halaman Persembahan.....	vii
Halaman Motto .....	viii
Ungkapan Terimakasih.....	ix
Daftar Isi .....	xii
Daftar Tabel .....	xv
Daftar Diagram .....	xvi
Daftar Lampiran .....	xvii
Abstrak .....	xviii
 BAB I. PENDAHULUAN .....	 1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Batasan Masalah .....	10
1.3. Rumusan Masalah .....	11
1.4. Tujuan Penelitian .....	11
1.5. Manfaat Penelitian .....	11
1.5.1. Manfaat Teoritis .....	11
1.5.2. Manfaat Praktis .....	11

BAB II. LANDASAN TEORI .....	13
2.1. Karakter Pemimpin Berdasarkan <i>Hastabrata</i> .....	13
2.1.1. Sejarah <i>Hastabrata</i> .....	13
2.1.2. Isi Ajaran <i>Hastabrata</i> .....	14
2.1.3. Karakter Pemimpin Berdasarkan Ajaran <i>Hastabrata</i> ...	18
2.1.4. Karakteristik Pemimpin Berdasarkan Ajaran <i>Hastabrata</i>	20
2.2. Fenomena Kepemimpinan .....	21
2.2.1. Pengertian Kepemimpinan Perspektif Psikologi .....	21
2.2.2. Teori-teori Kepemimpinan .....	22
2.2.3. Kepemimpinan Berdasarkan Kearifan Lokal .....	23
2.3. Karakteristik Pemimpin Berdasarkan Ajaran <i>Hastabrata</i> .....	25
 BAB III. METODE PENELITIAN .....	 28
3.1. Identifikasi Variabel Penelitian .....	28
3.2. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	28
3.2.1. Karakteristik Pemimpin Berdasarkan <i>Hastabrata</i> .....	28
3.3. Populasi dan Teknik Penentuan Subjek Penelitian .....	29
3.3.1. Populasi .....	29
3.3.2. Teknik Penentuan Subjek Penelitian .....	29
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	30
3.4.1. Penyusunan Skala .....	30
3.5. Validitas dan Reliabilitas .....	33
3.5.1. Validitas Alat Ukur .....	33
3.5.2. Reliabilitas Alat Ukur .....	34
3.6. Teknik Pengolahan Data .....	34
3.7. Etika Penelitian .....	35

BAB IV. PELAKSANAAN DAN HASIL PENELITIAN .....	36
4.1. Orientasi Kancah Penelitian .....	36
4.2. Persiapan Pengambilan Data .....	37
4.3. Pelaksanaan Penelitian .....	41
4.4. Hasil Penelitian <i>Hastabrata</i> .....	44
4.4.1. Hasil Uji Validitas .....	44
4.4.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	44
4.5. Deskripsi Data Subjek dan Data Variabel Penelitian .....	45
4.5.1. Deskripsi Identitas Subjek .....	45
 BAB V. PENUTUP .....	 67
5.1. Bahasan .....	67
5.2. Simpulan .....	69
5.3. Saran.....	69
 DAFTAR PUSTAKA .....	 71
LAMPIRAN .....	75

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Tabel Korupsi di Indonesia Tahun 2015 .....	2
Tabel 3.4.1. Penilaian Berdasarkan Skala Likert Yang Sudah Dimodifikasi .....	31
Tabel 3.4.2. <i>Blue print</i> Skala Kepemimpinan Berdasarkan <i>Hastabrata</i> .....	32
Tabel 4.1. <i>Blue Print tryout</i> Skala Karakteristik Kepemimpinan Berdasarkan <i>Hastabrata</i> .....	40
Tabel 4.2. Distribusi Frekuensi Variabel <i>Hastabrata</i> .....	46
Tabel 4.3. Distribusi Frekuensi Aspek Bumi .....	50
Tabel 4.4. Distribusi Frekuensi Aspek Air .....	51
Tabel 4.5. Distribusi Frekuensi Aspek Bulan .....	53
Tabel 4.6. Distribusi Frekuensi Aspek Api .....	54
Tabel 4.7. Distribusi Frekuensi Aspek Lautan .....	56
Tabel 4.8. Distribusi Frekuensi Aspek Bintang .....	57
Tabel 4.9. Distribusi Frekuensi Aspek Matahari .....	59
Tabel 4.10. Distribusi Frekuensi Aspek Angin .....	60

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 <i>Pie Chart</i> Analisa Seluruh Variabel <i>Hastabrata</i> .....	47
Gambar 4.2. <i>Pie Chart</i> Variabel Aspek <i>Hastabrata</i> .....	48
Gambar 4.3. <i>Pie Chart</i> Aspek Bumi .....	50
Gambar 4.4. <i>Pie Chart</i> Aspek Air .....	52
Gambar 4.5. <i>Pie Chart</i> Aspek Bulan .....	53
Gambar 4.6. <i>Pie Chart</i> Aspek Api .....	55
Gambar 4.7. <i>Pie Chart</i> Aspek Lautan .....	56
Gambar 4.8. <i>Pie Chart</i> Aspek Bintang .....	58
Gambar 4.9. <i>Pie Chart</i> Aspek Matahari .....	59
Gambar 4.10. <i>Pie Chart</i> Aspek Angin .....	61
Gambar 4.11. <i>Pie Chart</i> Indikator Aspek Bumi .....	62
Gambar 4.12. <i>Pie Chart</i> Indikator Aspek Air .....	63
Gambar 4.13. <i>Pie Chart</i> Indikator Aspek Lautan .....	64
Gambar 4.14. <i>Pie Chart</i> Indikator Aspek Bintang .....	65
Gambar 4.15. <i>Pie Chart</i> Indikator Aspek Angin .....	66

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran A. Data Mentah Hasil Penelitian .....	78
Lampiran B. Hasil Koding .....	93
Lampiran C. Analisa Variabel <i>Hastabrata</i> .....	108
Lampiran D. Aspek dan Indikator .....	117
Lampiran E. Analisa Aspek Bumi .....	119
Lampiran F. Analisa Aspek Air .....	121
Lampiran G. Analisa Aspek Bulan .....	123
Lampiran H. Analisa Aspek Api .....	125
Lampiran I. Analisa Aspek Lautan .....	127
Lampiran J. Analisa Aspek Bintang .....	129
Lampiran K. Analisa Aspek Matahari .....	131
Lampiran L. Analisa Aspek Angin .....	133
Lampiran M. Data SPSS .....	135
Lampiran N. Surat Pernyataan <i>Judges</i> .....	134



**Ursula Aurelia Putri Wulansari** (2016). “STUDI KUANTITATIF DEKSRIPTIF TENTANG KARAKTER PEMIMPIN BERDASARKAN AJARAN *HASTABRATA* DI SURABAYA”, **Skripsi Sarjana Strata 1**. Fakultas Psikologi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya.

## **ABSTRAK**

Pada zaman ini tidak banyak masyarakat yang tau adanya kepemimpinan-kepemimpinan lokal seperti *hastabrata* yang bisa dijadikan tolak ukur dalam memimpin suatu organisasi daripada harus mengadopsi karakter kepemimpinan dari luar yang belum tentu cocok dengan budaya yang kita miliki. *Hastabrata* sendiri memiliki delapan aspek yaitu air, api, lautan, angin, bumi, matahari, bintang, dan bulan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui secara kuantitatif deksriptif tentang karakter pemimpin berdasarkan ajaran *hastabrata* di Surabaya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan analisis deskriptif. Subjek penelitian (N=52) adalah lurah dan camat yang aktif menjabat hingga sekarang di Surabaya. Pengambilan sampel dilakukan dengan cara cluster randomized sampling dengan menggunakan metode skala likert yang sudah dimodifikasi. Kesimpulan dari penelitian ini, kepemimpinan lokal yang berasal dari Jawa tidak hanya *hastabrata*, tetapi ada juga *serat dumasawala* yang sifatnya diambil dari sifat-sifat hewan. Selanjutnya ketika kepemimpinan lokal dipertemukan dengan kepemimpinan modern dan terdapat kesesuaian, misalkan dengan konsep Fry. Tidak hanya itu, ada juga kepemimpinan keagamaan yaitu *Islamic Leadership*.

Kata kunci : Karakter pemimpin, *hastabrata*, Kuantitatif deskriptif

**Ursula Aurelia Putri Wulansari (2016).** *“Study of Quantitative Descriptive About The Character of Leader Based On Hastabrata” Bachelor Thesis.* Faculty Of Psychology, University Of Catholic Widya Mandala Surabaya.

### ***ABSTRACT***

*These days not all of Javanese people know that there are so many local wisdom like hastabrata which could be benchmark in leading an organisation instead of adopt another character of leadership from the other country but not match with our cultural. Hastabrata has eight aspect which are water, fire, sea, wind, earth, sun, star, and moon. The purpose of this research is to find out about the style of leadership based on hastabrata in Surabaya with use quantitive approach and descriptive analysis. Researcher got 52 subjects for this research. The sample done by using cluster randomized sampling and likert scale that has been modified. The conclusion from this research, local wisdom from Java is not only hastabrata but there is serat dumbasawala that takes the character of animals. Next, when local wisdom meets modern leadership and there is connection, the example is from Fry. Not only that, there is religion leadership called Islamic Leadership.*

*Key word: character of leadership, hastabrata, quantitative descriptive*